

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

بسم الله الرحمن الرحيم

إدارة الطفولة المبكرة

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم
بمنطقة حائل للعام ١٤٤٠ - ١٤٤١ هـ

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الرؤية

إعداد جيل المستقبل ليكون مواطناً متميزاً يعتزاً بذاته وهويته.

الرسالة

نحن إدارة الطفولة المبكرة نسعى إلى إعداد نشءٍ معتز بهويته وقيمه في بيئة متكاملة تدعم الطفل في كافة جوانب النمو، وبقيادة كفاءات تربوية قادرة على أداء مهامها ومسؤولياتها على أكمل وجه.

المهام:

- 1/ متابعة تنفيذ اللوائح المنظمة لعملية الإشراف التربوي برياض الأطفال والحضانات.
- 2/ متابعة تنفيذ الخطط التشغيلية والبرامج لمرحلة رياض الأطفال بالمنطقة وتقويمها.
- 3/ متابعة جاهزية المباني بالمواصفات اللازمة لرياض الأطفال بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.
- 4/ اقتراح ضوابط افتتاح الروضات والفصول الجديدة ونقل الروضات القائمة.
- 5/ متابعة خطة التوسع للحضانات ورياض الأطفال.
- 6/ تطبيق تجويد البيئات في رياض الأطفال.

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

7/دراسة وتحليل التقارير الخاصة بعناصر العملية التربوية والتعليمية لرياض الأطفال ورفعها لصاحب الصلاحية .

8/إعداد تقويم الأداء الوظيفي التربوي للعاملات بمرحلة رياض الأطفال ورفعها لصاحب الصلاحية.

9/تنظيم المعاملات والمعلومات والوثائق الخاصة بالإدارة وحفظها بشكل يساعد على استخراجها بيسر وسهولة.

10/إعداد التقارير الدورية عن نشاطات وإنجازات الإدارة ومعوقات أدائها وسبل التغلب عليها ورفعها .

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

مصادر إعداد الخطة

م	مصادر إعداد الخطة
1	خطة التنمية العاشرة للمملكة العربية السعودية ومشروع التحول الوطني لتحقيق رؤية 2030 .
2	نتائج تحليل البيئة الداخلية والخارجية وتشخيص الواقع باستخدام تحليل (swot).
3	خطة وكالتي التعليم
4	التغذية الراجعة من نتائج وإحصائيات مؤشرات الإداء للعام الماضي 1437هـ (الفجوات ، المنجزات).
5	المشكلات ذات الأولوية في المكتب أو الإدارة.

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

استمارة تحليل الواقع

<ol style="list-style-type: none"> 1. وفرة عدد المساعد الإداري في الروضات. 2. إمكانية الترشيح للقيادة والإشراف لوجود المنقولات من المناطق. 3. الاستفادة من المعلمات والقيادات من ذوات الخبرة في تدريب الأقران. 4. وجود قاعات تدريبية مجهزة. 	<p>الفرص</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. اكتمال الملاك الإداري في الروضات الحكومية . 2. معلمات مدربات لتدريس رياض الأطفال . 3. توفر التخصص في القطاع الحكومي بنسبة 80%. 4. تقبل المشرفات لزيادة الملاك. 5. وجود مركز تدريب لمعلمات رياض الأطفال. 6. تطبيق الجودة في رياض الأطفال على مستوى المنطقة وفق مقياس (إيكرز). 	<p>نقاط القوة</p>
<ol style="list-style-type: none"> 1. نقص التجهيزات التقنية في الميدان . 2. مقاومة التغيير والتطوير من بعض الفئات في الميدان التربوي. 3. الإجازات الغير مقننة لمنسوبات الروضة . 4. العجز القائم في الكادر التعليمي. 5. عدم وجود ميزانيات للإدارة وقلة ميزانية الروضات. 6. عدم مناسبة مساحة الفصول لعدد الأطفال. 	<p>التهديدات</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. عدم توفر حراس ومستخدمات في الروضات المحدثه. 2. تكديس عدد الإداريات في بعض الروضات. 3. عدم وجود مشرفات ذوات تخصص رياض الأطفال. 4. كثرة اعداد المعلمات المنتدبات من التعليم العام لمدة عام دراسي فقط. 	<p>نقاط الضعف</p>

خطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

أهداف الخطة التشغيلية:

الهدف الاستراتيجي										ضمان التعليم الجيد المنصف و الشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة					
الهدف التفصيلي										تطبيق الأدلة التنظيمية والإجرائية الخاصة بعناصر العملية التعليمية للحضانات ورياض الأطفال					
مؤشر قياس الأداء										نسبة الروضات المطبقة لـ الأدلة التنظيمية الإجرائية					
خط الأساس/القيمة الحالية										40%					
المستهدف										50%					
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/ المشروع										تطوير برامج الحضانات ورياض الأطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة					
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	العدد	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهات التنفيذ		
							الوزارة	المبادرات	إدارة التعليم	ذاتي					
				من	الى										
1	تطبيق الأدلة التنظيمية والاجرائية لمرحلة الحضانة ورياض الاطفال	الحضانات ورياض الأطفال	50 روضة	14/1440	41هـ	الحضانات ورياض الأطفال				✓		استمارات + زيارات إشرافيه	إدارة الطفولة المبكرة بحائل	مكاتب التعليم	

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي											
الهدف التفصيلي											
مؤشر قياس الأداء											
خط الأساس/القيمة الحالية											
المستهدف											
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/ المشروع											
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات
			من	الى		الوزارة	المبادرات	إدارة التعليم	ذاتي		
2	زيارة فريق التقويم الوزاري لمركز تدريب معلمات رياض الأطفال	مركز تدريب معلمات رياض الأطفال	الفصل الدراسي الثاني 1440/1441هـ		مركز التدريب	✓		✓		✓	خطاب الوزارة بزيارة الفريق. -استقبال فريق التقويم -وضع خطة الزيارات -التقرير
											الإدارة العامة للطفولة المبكرة
											المساندة
											الرئيسية
											جهات التنفيذ

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي										ضمان التعليم الجيد المصنف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة				
الهدف التفصيلي										اتاحة خدمات التعليم لكافة شرائح الأطفال الذكور والإناث السعوديين والمقيمين في المملكة من أجل التوسع بالروضات القائمة بافتتاح فصول واستكمال التوسع بافتتاح روضات				
مؤشر قياس الأداء										نسبة القيد الإجمالية في رياض الأطفال				
خط الأساس/القيمة الحالية										21%				
المستهدف										15%				
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/ المشروع										تطوير برامج حضانات ورياض أطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة				
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهات التنفيذ		
			من	الى		الوزارة	المبادرات	إدارة التعليم	ذاتي			الرئيسية	المساندة	
3	استكمال التوسع في رياض الأطفال	الروضات المحدثه (15 روضة)	1440/1441هـ		المباني المستقلة + الدور الأرضي في مدارس التعليم	-				✓	وفق المخصص المعتمد من الوزارة	مباني تجهيزات معلمات	إدارة الطفولة المبكرة	التخطيط المدرسي- شؤون المعلمات

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي													
الهدف التفصيلي													
مؤشر قياس الأداء													
خط الأساس/القيمة الحالية													
المستهدف													
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/ المشروع													
تطوير برامج حضانات ورياض أطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة													
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهات التنفيذ	
			م	ن		الوزارة	المبادرات	إدارة التعليم	ذاتي			الرئيسية	المساندة
4	تشغيل الحضانات	الحضانات التي سيتم افتتاحها ملحقه بمنشآت تعليمية (5 - 15حضانة)	1/1440	441هـ	مقرات الحضانات المختارة في المدارس والإدارات الحكومية	-		√		تسليمها لمشغل الحضانات	-عرض مناقصة تشغيل الحضانات. -اختيار مقر مناسب لكل حضانة تسليمها للمشغل لتجهيزها وتشغيلها.	مشغل الحضانات بإشراف إدارة رياض الأطفال	إدارة المشتريات

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الاهداف الاستراتيجية												
الاهداف التفصيلي												
مؤشر قياس الأداء												
خط الأساس/القيمة الحالية												
المستهدف												
عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع												
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ	مكان التنفيذ	جهة التكلفة				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهة التنفيذ	
					الوزارة	مبادرات	إدارة التعليم	ذاتي				
من	إلى									الرئيسية	المساعدة	
5	السلامة الشخصية للطفل(نحو بيئة آمنة) الثانية	50 متدربة من معلمات وقائدات الروضات	1440/1441هـ	مركز تدريب معلمات رياض الأطفال				✓		مدربة / قاعات تدريب / أجهزة عرض	إدارة رياض الأطفال	مركز تدريب معلمات رياض الأطفال

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي										ضمان التعليم الجيد المصنف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة					
الهدف التفصيلي										تطبيق معايير التعلم المبكر النمائية للفئة العمرية (3-6)سنوات في الميدان					
مؤشر قياس الأداء										نسبة المعلمات المدربات على المعايير وللروضات المطبقة لمعايير التعلم المبكر النمائية(3-6)					
خط الأساس/القيمة الحالية										40%					
المستهدف										50%					
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع										تطوير برامج حضانات ورياض الأطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة					
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهة التنفيذ			
			من	إلى		الوزارة	مبادرات	إدارة التعل يم	ذاتي			الرئيسية	المساندة		
6	برنامج معايير التعلم المبكر النمائية	معلمات وقائدات الروضات (50 روضة)	1440/1441هـ		مركز تدريب معلمات رياض الأطفال				✓		مدرية / قاعات تدريب / اجهزة عرض	إدارة رياض الأطفال	مركز تدريب معلمات رياض الأطفال		

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي										ضمان التعليم الجيد المصنف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة									
الهدف التفصيلي										رفع نسبة الوعي في مجال الطفولة المبكرة									
مؤشر قياس الأداء										نسبة الحضور للقاء من رياض الأطفال والمجتمع المحلي									
خط الأساس/القيمة الحالية										-									
المستهدف										70%									
عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع										تطوير برامج حضانات ورياض الأطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة									
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهة التنفيذ							
						الوزارة	مبادرات	الإدارة التعليمية	ذاتي					الرئيسية	المساندة				
			من	إلى															
7	لقاء الطفولة المبكرة	منسوبات الطفولة المبكرة في الروضات (بعدد 100)	الفصل الثاني 1441/1440هـ		يحدد لاحقاً	-		✓			اعداد وتنفيذ اللقاء تقرير	إدارة الطفولة المبكرة	الروضات الاعلام التربوي الإدارات التعليمية						

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي										ضمان التعليم الجيد المصنف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة						
الهدف التفصيلي										تطوير القيادات في رياض الأطفال في التخطيط الاستراتيجي والتربوي.						
مؤشر قياس الأداء										نسبة حضور القائدات للإجماع						
خط الأساس/القيمة الحالية										-						
المستهدف										70%						
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع										تطوير برامج حضانات ورياض الأطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة						
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة			المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهة التنفيذ					
						الوزارة	مبادرات	إدارة التعليم					ذاتي			
			من	إلى												
8	الاجتماع بقائدات الروضات لمناقشة الخطة التشغيلية	70 من قائدات الروضات	الفصل الدراسي الأول		الروضات				-	✓	قاعة، جهاز عرض	إدارة رياض الأطفال				

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي							ضمان التعليم الجيد المصنف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة						
الهدف التفصيلي							تفعيل تطبيق استراتيجيات التدريس						
مؤشر قياس الأداء							نسبة الاستراتيجيات المطبقة						
خط الأساس/القيمة الحالية							40%						
المستهدف							50%						
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع							تطوير برامج حضانات ورياض الأطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة						
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهة التنفيذ	
			من	إلى		الوزارة	مبادرات	الإدارة التعليمية	ذاتي			الرئيسية	المساندة
9	تفعيل تطبيق استراتيجيات التدريس	50 تشمل الروضات الحكومي والإهلي	1441-1440		الروضات					الميزانية التشغيلية للروضات		الروضات	مشرفات رياض الأطفال

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي								ضمان التعليم الجيد المصنف والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة					
الهدف التفصيلي								رفع الكفاءة المهنية لمنسويات رياض الأطفال					
مؤشر قياس الأداء								نسبة الحضور لبرامج التطوير المهني					
خط الأساس/القيمة الحالية								40%					
المستهدف								50%					
عنون المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع								تطوير برامج حضانات ورياض الأطفال والتوسع في خدماتها لتشمل جميع مناطق المملكة					
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهة التنفيذ	
						ذاتي	إدارة التعليم	مبادرات	الوزارة				
			من	إلى									
10	استكمال برنامج التطوير المهني في رياض الأطفال	50 متدربة من معلمات وقائدات الروضات الحكومية والأهلية	1440/1441هـ		مركز تدريب معلمات رياض الأطفال				✓		مدرية / قاعات تدريب / أجهزة عرض	إدارة رياض الأطفال	مركز تدريب معلمات رياض الأطفال

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي													
الهدف التفصيلي													
مؤشر قياس الأداء													
خط الأساس/القيمة الحالية													
المستهدف													
عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج/المشروع													
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				الفعاليات و المتطلبات	المخصص المالي		جهة التنفيذ
						الوزارة	مبادرات	إدارة التعليم	ذاتي				
			من	إلى									
1	تجويد البيئات التربوية في رياض الأطفال	الروضات الحكومية والأهلية في مكاتب التعليم الداخلية (50 روضة)	1440/1441هـ		الروضات			-		استثمارات تقويم	الميزانية التشغيلية للروضات		إدارة رياض الأطفال

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

الهدف الاستراتيجي										تحسين البيئة التعليمية المحفزة للإبداع والابتكار							
الهدف التفصيلي										تجويد جميع عناصر البيئة التربوية للحضانات وفق منهجية علمية باستخدام أداة علمية مقننة حضور مرشحة إدارة الطفولة المبكرة للبرامج التدريبية المخصصة للبرنامج.							
مؤشر قياس الأداء										حضور مرشحة البرنامج البرامج التدريبية التي تقررها الوزارة							
خط الأساس/القيمة الحالية										0							
المستهدف																	
عنوان المبادرة المرتبط بها البرنامج/ المشروع										-							
م	اسم البرنامج/المشروع	المستهدفون	تاريخ التنفيذ		مكان التنفيذ	جهة التكلفة المالية				المخصص المالي	الفعاليات و المتطلبات	جهات التنفيذ					
						الوزارة	المبادرات	إدارة التعليم	ذاتي								
			من	الى													
2	برنامج التدريب على مقياس (إيترز) للحضانات	مرشحة واحدة من الإدارة	الفصل الأول 1440/1441هـ		وزارة التعليم	✓				-ترشيح متدربة لحضور البرنامج	الإدارة العامة للطفولة المبكرة	جامعة الملك عبدالعزيز بجدة					

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ

اعتمادية الخطة

فريق إعداد الخطة..

م	الاسم	العمل	التوقيع
1	بدرية بنت مناور العازمي	مديرة إدارة رياض الأطفال	
2	حنان بنت فرحان الشمري	مشرفة رياض الأطفال	
3	رياب عبدالله السرور	مشرفة رياض الأطفال	
4	وفاء سعود الشدوخي	مشرفة رياض الأطفال	
5	عزيزة فايز الشمري	مشرفة رياض الأطفال	
6	ايمان حامد الشريف	مشرفة رياض الأطفال	

اعتماد الخطة التشغيلية

الاسم	العمل	التوقيع
فوزية بنت جوفان الجنيدى	مساعدة المدير العام للشؤون التعليمية	

الخطة التشغيلية لإدارة الطفولة المبكرة بالإدارة العامة للتعليم بمنطقة حائل للعام 1440-1441هـ